PETUNJUK TEKNIS VISITING PROFESSOR PROGRAM (VIPP)



DIREKTORAT PENDIDIKAN TINGGI ISLAM DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN ISLAM KEMENTERIAN AGAMA RI TAHUN 2015

KATA SAMBUTAN

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena dengan perkenan-Nya Petunjuk Teknis (Juknis) *Visiting Professor Program (VIPP)* Direktorat Pendidikan Tinggi Islam Tahun 2015 dapat diterbitkan. Penyusunan Juknis ini sesuai dengan komitmen Direktorat Pendidikan Tinggi Islam untuk meningkatkan kualitas Perguruan Tinggi Agama Islam (PTAI) di dunia internasional.

Upaya peningkatan mutu pendidikan di PTAI menjadi tuntutan yang tidak terelakkan. Karena itu, mempersiapkan mutu dosen yang mampu berdaya saing internasional melalui jejaring perguruan tinggi di luar negeri, baik dalam bidang pendidikan dan pengajaran, penelitian, maupun pengabdian kepada masyarakat menjadi mega proyek yang harus direalisasikan. Harapan ini tentu saja memerlukan upaya-upaya strategis melalui intervensi kebijakan yang mampu menghantarkan para dosen mengaktualisasikan semua potensi akademiknya.

Karena itu, Kementerian Agama melalui Direktorat Pendidikan Tinggi Islam Direktorat Jenderal Pendidikan Islam terus mendorong para dosen PTAI agar mampu mengembangkan multi kompetensi di lingkungan kampus serta menghasilkan penelitian yang bermutu dan memberikan kontribusi yang signifikan bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan penyelesaian persoalan-persoalan bangsa. Sebagai upaya untuk meningkatkan kapasitas dan mutu dosen PTAI dimaksud, maka Program *Visiting Professor Program (VIPP)* perlu dilaksanakan.

Semoga dari hasil kegiatan ini kita dapat memahami dan mengimplementasikannya dengan baik sehingga kemampuan dan kualitas dosen PTAI dapat meningkat. Juknis ini berisikan petunjuk dan kegiatan teknis tentang prosedur dan syarat pengusulan, jadual dan hal-hal lain terkait dengan VIPP Tahun 2015. Apabila ditemukan ketidaksempurnaan dalam penyusunannya, kami mohon informasi dan usulan perbaikannya.

Kami berharap agar Juknis ini dapat bermanfaat sebagai acuan para pengusul, reviewer dan pihak terkait, dalam rangka meningkatkan efisiensi dan kualitas kegiatan ARFI Tahun 2015. Semoga kegiatan dimaksud dapat berjalan dengan baik sesuai target yang dicanangkan.

Jakarta, 4 Februari 2015

a.n. Direktur Jenderal,

Direktur Pendidikan Tinggi Islam

Ttd.

Prof. Dr. H. Amsal Bakhtiar, MA NIP. 196012191989031006

PETUNJUK TEKNIS VISITING PROFESSOR (VIP) PROGRAM DIREKTORAT PENDIDIKAN TINGGI ISLAM DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN ISLAM TAHUN 2015

A. LATAR BELAKANG

Profesor adalah puncak karir akademik bagi dosen. Karena itu, profesor menjadi komponen esensial dalam suatu sistem pendidikan di perguruan tinggi. Peran, tugas, dan tanggungjawab profesor sangat penting dalam mewujudkan tujuan pendidikan nasional, yaitu mencerdaskan kehidupan bangsa, meningkatkan kualitas manusia Indonesia, yang meliputi kualitas iman/takwa, akhlak mulia, dan penguasaan ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni, serta mewujudkan masyarakat Indonesia yang maju, adil, makmur, dan beradab. Untuk melaksanakan fungsi, peran, dan kedudukan yang sangat strategis tersebut, diperlukan profesor-profesor yang profesional, produktif dan dedikatif.

Profesor dituntut untuk profesional, produktif dan dedikatif, sebab menurut pasal 49 ayat 2 Undang-undang RI Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen, selain melaksanakan Tridharma Perguruan Tinggi, profesor juga memiliki kewajiban khusus berupa; (1) menulis buku; (2) menghasilkan karya ilmiah; dan (3) menyebarluaskan gagasan.

Kewajiban khusus profesor dalam membuat buku adalah berupa buku yang sesuai dengan rumpun keahliannya dan atau sesuai dengan jabatan yang pernah atau sedang diembannya (pengalaman menjabat), diterbitkan oleh lembaga penerbit baik nasional maupun internasional yang mempunyai ISBN (*Internasional Standard of Book Numbering System*).

Kewajiban khusus profesor dalam membuat karya ilmiah dapat berupa keterlibatan dalam satu judul penelitian atau pembuatan karya seni atau teknologi (termasuk penelitian untuk disertasi dan tesis), memperoleh hak paten dan atau membuat karya teknologi atau seni.

Kewajiban profesor dalam menyebarluaskan gagasan dapat berupa menulis jurnal ilmiah, menyampaikan orasi ilmiah, pembicara seminar, memberikan pelatihan, penyuluhan, penataran keada masyarakat dan mendifusikan (menyebarluaskan) temuan karya teknologi dan atau seni. Semua kewajiban khusus profesor tersebut harus dilaksanakan secara melembaga dan sesuai dengan rumpun ilmu yang ditekuni.

Menanggapi tuntutan di atas, Direktorat Pendidikan Tinggi Islam, Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama, pada tahun 2015 akan memfasilitasi para profesor melaksanakan tugas khusus mereka melalui skema program *Visiting Professor Program* (VIPP). Program ini dimaksudkan untuk memfasilitasi dosen tetap PTAI bergelar Profesor untuk mengembangkan ide dan gagasannya melalui *joint research*, memperbaharui bahan ajar dan metode pembelajaran sesuai dengan perkembangan terbaru di dunia pendidikan internasional, mengembangkan kajian kurikulum, studi banding pengelolaan manajemen pengelolaan lembaga, dan menjadi penguji tamu (*guest examiner*) bagi mahasiswa universitas mitra luar negeri.

B. DESKRIPSI PROGRAM

Visiting Professor Program (VIPP) merupakan program pengiriman profesor PTAI ke perguruan tinggi/lembaga research luar negeri dengan durasi maksimal 1 (satu) bulan, dengan melakukan kegiatan-kegiatan antara lain:

- 1. Penulisan buku referensi dengan bahan mutakhir;
- 2. Melakukan penelitian bersama (*joint research*) dengan profesor di perguruan tinggi/lembaga *research* mitra luar negeri;
- 3. Guest examiner bagi mahasiswa universitas mitra luar negeri;
- 4. Sosialisasi sistem pengelolaan PTAI dan perkembangan *islamic studies* di Indonesia kepada universitas/lembaga mitra luar negeri, melalui forum internasional di universitas/lembaga mitra luar negeri.
- 5. Studi banding pengelolaan lembaga dan pengembangan kurikulum.

C. TUJUAN

Tujuan Visiting Professor Program (VIPP) tahun 2015 adalah:

- 1. Peningkatan daya saing kelembagaan PTAI menuju world class university melalui jalinan kerjasama dan kemitraan dengan PT/lembaga luar negeri.
- 2. Pengembangan kompetensi profesor PTAI dalam bidang *research*, *academic writing* dan *networking* di luar negeri melalui presentasi ilmiah, riset, *benchmarking*, penerbitan naskah di jurnal internasional bereputasi;
- 3. Sosialisasi dan internasionalisasi kajian Islam Nusantara serta keunggulan bahasa/seni/budaya Indonesia, melalui forum-forum internasional.
- 4. Memfasilitasi profesor PTAI untuk melakukan tugas khususnya di universitas/lembaga mitra luar negeri.

D. TARGET OUTPUT

Target output yang ingin dicapai dari *Visiting Professor Program* (VIPP) tahun 2015 adalah:

- 1. Buku referensi dengan rujukan mutakhir:
- 2. Laporan hasil penelitian bersama (joint research).
- 3. Laporan pelaksanaan kegiatan penguji tamu (*guest examiner*) dilengkapi dengan perangkat dan bukti-buktinya.
- 4. Manuskrip desain pengembangan PTAI, baik dalam bidang kelembagaan maupun kurikulum.

Semua hasil kegiatan tersebut kemudian dilaporkan secara tertulis, baik dari sisi akademik maupun administratif, kepada Dirjen Pendidikan Islam Kementerian Agama RI, dan diserahkan paling lambat seminggu setelah kedatangannya di tanah air.

E. NEGARA DAN UNIVERSITAS TUJUAN

Negara dan universitas tujuan VIPP tahun 2015 adalah:

- 1. Semua negara yang berada di benua Asia, Eropa, Amerika, Afrika dan Australia.
- 2. Perguruan Tinggi/Lembaga Riset luar negeri tujuan adalah yang terkemuka dan/atau bereputasi internasional;
- 3. Diutamakan memiliki hubungan baik dengan Indonesia dan/atau setidaknya sudah memiliki MoU dengan perguruan tinggi tempat tugas.

F. PERSYARATAN PESERTA

Syarat-syarat peserta VIPP Tahun 2015, sebagai berikut:

- 1. Calon peserta adalah guru besar tetap PTAI, dibuktikan dengan dokumen pendukung yang valid (SK pengangkatan pertama dan terakhir sebagai dosen);
- 2. Melampirkan bukti korespondensi dengan salah satu professor di universitas tujuan dan/atau lembaga lainnya yang menyatakan bahwa pelamar diterima untuk melaksanakan program VIPP;
- 3. Menyerahkan letter of acceptence (LoA) / letter of invitation (LoI) dari universitas/lembaga luar negeri tujuan.
- 4. Melampirkan fotocopy sertifikat pendidik (Serdos);
- 5. Melampirkan fotocopy SK jabatan fungsional dan/atau golongan terakhir yang mencantumkan gelar Profesor;
- Surat rekomendasi dari pimpinan PTAI tempat tugas yang menyatakan bahwa yang bersangkutan adalah profesor yang layak mengikuti dan melaksanakan agenda program VIPP Direktorat Pendidikan Tinggi Islam tahun 2015 (formulir rekomendasi terlampir);
- 7. Menyertakan surat keterangan kondisi sehat dari instansi yang berwenang;
- 8. Menyerahkan proposal yang berisi program kerja yang jelas dan terukur;
- 9. Menyerahkan draf tulisan buku referensi dengan bahan mutakhir;
- 10. Mempunyai kemampuan dan kompetensi dalam bidang keilmuannya (dibuktikan dengan karya ilmiah selama 5 tahun terakhir);
- 11. Memiliki kemampuan berbahasa Arab/Inggris, secara lisan dan tulisan (dibuktikan dengan sertifikat TOAFL/TOEFL (minimal 500), IELTS (minimal 5.5), atau bukti valid yang setara dengan TOAFL/TOEFL/IELTS), yang masih berlaku dan dilegalisir;
- 12. Calon belum pernah mengikuti program serupa dari pihak manapun;
- 13. Melampirkan kegiatan Tridarma Perguruan Tinggi minimal 5 tahun terkahir dan diketahui oleh pimpinan;
- 14. Melampirkan bukti pendukung yang relevan (copy KTP, NPWP, CV, pasfoto berwarna terbaru (ukuran 4 x 6, 2 lembar);
- 15. Tidak terlibat dalam kasus hukum;
- 16. Calon peserta yang dinyatakan lulus wajib:
 - a. Mengurus paspor dan visa.
 - b. Mengurus surat izin dari Sekneg dan menyerahkan surat tersebut kepada panitia untuk proses pencairan dana.
 - c. mematuhi segala peraturan dan ketentuan yang berlaku dengan sungguhsungguh serta penuh kejujuran (ditunjukkan dengan surat pernyataan di atas materi Rp 6.000,-).

G. PROSEDUR PENDAFTARAN DAN SELEKSI

Prosedur pendaftaran calon peserta *Visiting Professor Program (VIPP)* tahun 2015 meliputi:

- 1. Calon peserta mengisi formulir pendaftaran *Visiting Professor Program (VIPP)* tahun 2015 yang sudah disediakan di laman <u>www.diktis.kemenag.go.id</u>
- Formulir yang sudah diisi lengkap tersebut kemudian diprint out dan dikirim bersama dengan semua berkas persyaratan. Semua berkas tersebut dimasukkan ke dalam amplop berwarna coklat dan dikirim ke alamat: Gedung Kementerian Agama RI lt. 7 Ruang Subdit Ketenagaan Nomor B 701 Jl. Lapangan Banteng Barat No. 3-4 Jakarta, Tlp. 021-3812344, Fax. 34833981.
- 3. Tim Seleksi Direktorat Pendidikan Tinggi Islam melakukan seleksi;

- 4. Direktur Jenderal Pendidikan Islam Kemenag RI menetapkan peserta lulus *Visiting Professor Program (VIPP)* 2015 yang berhak diberangkatkan ke luar negeri;
- 5. Direktorat Pendidikan Tinggi Islam mengumumkan SK kelulusan peserta *Visiting Professor Program (VIPP)* tahun 2015;
- 6. Pre departure, breafing dan pemberangkatan peserta VIPP tahun 2015 ke universitas mitra luar negeri yang telah ditentukan.

H. TEKNIK PELAKSANAAN

Teknik pelaksanaan program VIPP tahun 2015 adalah sebagai berikut:

- 1. Pengurusan seluruh proses keberangkatan calon peserta VIPP merupakan tugas dan tanggungjawab masing-masing individu calon peserta yang meliputi:
 - a. Pencarian Perguruan Tinggi/Institusi Riset Luar Negeri mitra (laboratorium, profesor, dan lainnya) yang dituju;
 - b. Program kerja yang akan dilakukan oleh setiap calon di Luar Negeri;
 - c. Penentuan kos/penginapan di negara tujuan;
 - d. Ketentuan lain di luar yang sudah diatur namun tidak bertentangan dengan yang telah ditentukan oleh Direktorat Pendidikan Tinggi Islam.
- Kegiatan di Perguruan Tinggi/Institusi Riset Luar Negeri bagi setiap calon peserta dilakukan secara orang per orang, dan bukan merupakan pengiriman serta penempatan secara kelompok.
- 3. Peserta tidak diperkenankan menggunakan dana VIPP untuk mengikuti suatu English/Arabic Training atau English/Arabic Courses, training methodology research, field trip dan/atau program yang sejenis.
- 4. Meskipun tidak mudah mendapatkan Perguruan Tinggi/Institusi Riset di Luar Negeri yang mau bermitra, namun lebih diharapkan penempatan di Perguruan Tinggi/Institusi Riset Luar Negeri yang dapat mendukung misi the World Class University, sehingga kesan bergerombol dalam grup besar seharusnya diminimalkan atau dihindari.
- 5. Untuk menjamin keberlangsungan program ini secara baik dan sesuai target, maka akan dilakukan monitoring dan evaluasi oleh pihak Direktorat Pendidikan Tinggi Islam.

I. PEMBIAYAAN

Bantuan program VIPP tahun 2015 yang disediakan oleh Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Kemenag RI, berupa:

- 1. Dana rupiah murni yang berasal dari APBN melalui anggaran Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama RI;
- 2. Komponen biaya yang diberikan untuk peserta VIPP tahun 2015 meliputi:
 - a. Tuition Fee;
 - b. Biaya hidup (standar Direktorat Pendidikan Tinggi Islam);
 - c. Tiket pesawat sekali pergi dan pulang (at cost);
- 3. Komponen-komponen lain yang tidak disebutkan di atas mutlak dibebankan kepada para peserta.

J. TAHAPAN KEGIATAN

Tahapan kegiatan yang dilakukan dalam *Visiting Professor Program (VIPP)* tahun 2015 ini adalah:

- 1. Diseminasi dan sosialisasi Visiting Professor Program (VIPP) tahun 2015;
- 2. Penerimaan berkas:

- 3. Seleksi (desk evaluation, kelengkapan berkas administratif dan akademik);
- 4. Pengumuman peserta yang diterima dan berhak diberangkatkan ke luar negeri;
- 5. Pre-departure briefing;
- 6. Kegiatan di Luar Negeri (berlangsung sekitar 1 bulan);
- 7. Evaluasi dan penyerahan laporan.

K. SCHEDULE

Waktu kegiatan *Visiting Professor Program (VIPP)* Direktorat Pendidikan Tinggi Islam tahun 2015 adalah sebagai berikut:

No.	Tanggal	Kegiatan
1	Minggu I Maret 2015	Diseminasi dan sosialisasi program VIPP 2015
2	10 Maret – 11 Juli 2015	Pendaftaran dan pengiriman berkas
3	11-13 Agustus 2015	Seleksi
4	8 September 2015	Pengumuman peserta VIPP yang lulus
5	10 – 11 Oktober 2015	Pre-departure briefing keberangkatan
6	11 Oktober – 11 November 2015	Kegiatan VIPP di luar negeri
7	11 - 12 November 2015	Penyerahan Laporan Akademik dan Administratif
8	Minggu I Desember 2015	Editing Naskah Buku Hasil Kegiatan
9	Minggu IV Desember 2015	Publikasi Hasil Kegiatan

^{*} Schedule bersifat tentatif

L. PENYELENGGARA KEGIATAN

Program ini dilaksanakan oleh Direktorat Pendidikan Tinggi Islam Direktorat Jenderal Pendidikan Islam Kementerian Agama RI, dengan alamat Panitia: Gedung Kementerian Agama RI It. 7 Ruang Subdit Ketenagaan Nomor C 701 Jl. Lapangan Banteng Barat No. 3-4 Jakarta, Tlp. 021-3812344, Fax. 34833981,

M. PENUTUP

Demikian Petunjuk Teknis (Juknis) ini dibuat untuk dijadikan pedoman dan ketentuan pelaksanaan program.

Jakarta, 4 Februari 2015

a.n. Direktur JenderalDirektur Pendidikan Tinggi Islam,

Ttd.

Prof. Dr. H. Amsal Bakhtiar, MA NIP. 196012191989031006

Lampiran-Lampiran :

Contoh Format Laporan Kegiatan VIPP

LAPORAN KEGIATAN VISITING PROFESSOR PROGRAM (VIPP)



Oleh:

(Nama lengkap Peserta)
(Nama PTAI Tempat Tugas)

DIREKTORAT PENDIDIKAN TINGGI ISLAM DIREKTORAT JENDERAL PENDIDIKAN ISLAM KEMENTERIAN AGAMA RI 2015

DAFTAR ISI

RINGKASAN EKSEKUTIF KATA PENGANTAR

BABI: PENDAHULUAN

- A. Latar Belakang Kegiatan
- B. Tujuan Kegiatan
- C. Manfaat Kegiatan

BAB II: RENCANA KEGIATAN

- A. Tempat Kegiatan di Luar Negeri
- B. Waktu Kegiatan
- C. Lingkup Kegiatan
- D. Data Singkat Pendamping di Luar Negeri
- E. Deskripsi Rinci Rencana Kegiatan
- F. Deskripsi Luaran (Output) Kegiatan
- G. Deskripsi Dampak (Outcome) Kegiatan

BAB III: PELAKSANAAN KEGIATAN

- A. Tahap Persiapan
- B. Tahap Pelaksanaan
- C. Tahap Akhir

BAB IV: PENUTUP

- A. Kesimpulan
- B. Saran-Saran

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN:

- 1. Surat-surat rekomendasi dan izin yang mendukung keberangkatan melaksanakan kegiatan.
- 2. Fotocopy pasport:
 - a. Halaman identitas;
 - b. Halaman Keberangkatan;
 - c. Halaman Kepulangan.
- 3. Fotocopy tiket PP, airport tax, boarding pass, KTP, NPWP.
- 4. Dokumen *output* kegiatan, antara lain:
 - a. Ringkasan kerja lapangan.
 - b. Resume kegiatan *quest examiner/joint research*.
 - c. Manuskrip desain pengembangan PTAI (kelembagaan, ketenagaan & kurikulum)
 - d. Paper/draf buku referensi yang telah diselesaikan.
- 5. Surat-surat pendukung dari Perguruan Tinggi/Institusi Riset di Luar Negeri:
 - a. Surat keterangan telah melaksanakan program dari PT/lembaga luar negeri tujuan.
 - b. Surat keterangan dari KBRI setempat.
- 6. Curriculum Vitae.
- 7. Foto-foto penting kegiatan, dll.

Contoh Form CV

CURRICULUM VITAE CALON PESERTA VIPP DIREKTORAT PENDIDIKAN TINGGI ISLAM TAHUN 2015

		IDENTITAS DIRI
Nama	:	
Nomor Peserta	:	
NIP/NIK	:	
Jenis Kelamin	:	
Tempat dan Tanggal Lahir	:	
Status Perkawinan	:	
Agama	:	
Golongan / Pangkat	:	
Jabatan Fungsional Akademik	:	
Perguruan Tinggi	:	
Alamat	:	
Telp./Faks.	:	
Alamat Rumah	:	
Telp./Faks.	:	
Alamat E-mail	:	

RIWAYAT PENDIDIKAN PERGURUAN TINGGI						
Tahun Lulus	Program Pendidikan (diploma,sarjana,magister,spesialis, dan doctor)	Perguruan Tinggi	Jurusan/ Bidang Studi			

PELATIHAN PROFESIONAL						
Tahun	Jenis Pelatihan (Dalam/Luar Negeri)	Penyelenggara	Jangka waktu			

PENGALAMAN MENGAJAR					
Mata Kuliah	Program	Institusi/Jurusan/Program	Sem/Tahun		
Iviala Kullati	Pendidikan	Studi	Akademik		

PRODUK BAHAN AJAR							
Mata Kuliah	Program Pendidikan	Jenis Bahan Ajar(cetak dan non cetak)	Sem/Tahun Akademik				

Tahun	Judul Penelitian	AMAN PEN			Sumber Dana
ranun	Judui Penelilian	Ketua	/anggota	11111	Sumber Dana
		'A TULIS IL	MIAH		
Buku/Bab Bu Tahun			1		Penerbit/Jurnal
ranun	Judul			F	renerbil/Jumai
ermasuk karya	a ilmiah dalam bidang ilm	u pengetah	uan/tekn	ologi/se	ni/desain/olahraga
Makalah/Pos Tahun	t er Judul			F	Penyelenggara
		T erryeleriggara			ony oronggara
Penyunting/I	Editor/Reviewer/Resens			F	Penerbit/Jurnal
				F	Penerbit/Jurnal
	Judul		KARYA/		
				SIMPOS	
Tahun	Judul	NAR/LOKA		SIMPOS	SIUM ia/peserta/pembicar
Tahun	KONFERENSI/SEMII Judul Kegiatan	NAR/LOKA Penyele	enggara	SIMPOS Panit	SIUM ia/peserta/pembicar a
Tahun	KONFERENSI/SEMII Judul Kegiatan ATAN PROFESIONAL/	Penyele	enggara	SIMPOS Panit	SIUM ia/peserta/pembicar a ASYARAKAT
Tahun	KONFERENSI/SEMII Judul Kegiatan	Penyele	enggara	SIMPOS Panit	SIUM ia/peserta/pembicar a
Tahun	KONFERENSI/SEMII Judul Kegiatan ATAN PROFESIONAL/	Penyele Penyele PENGABDI atan	AN KEP	Panit	SIUM ia/peserta/pembicar a ASYARAKAT empat

				JUKNIS VIP	P 2015
	PERAN DALAM KEGIATA	ΝΚΕΜΔΗΔ	SISWA	ΔN	
Tahun	Jenis/Nama kegiatan	Perar		Tempat	\neg
	DEMONAROAA	NI/DIA O A M			_
Tahun	PENGHARGAA Bentuk Penghargaan			Pemberi	
Tanan	Bornary Originary			1 GIIIDOII	
	ORGANISASI PRO	OFESI ILMIA	λН		
Tahun	Jenis/Nama Organisas	si		Jabatan/jenjang keanggotaan	
				Keanggolaan	
	an bahwa semua keterangan da kesalahan, saya bersedia memp				r dan
			,	2015	
Mengetahui Rektor/Ketua,		Yang r	nenyata	akan,	
() ()	

Contoh Rekomendasi:

KOP PTAI

SURAT REKOMENDASI PESERTA VIPP DIREKTORAT PENDIDIKAN TINGGI ISLAM TAHUN 2015

Yang bertanda tangan d	li bawah ini:			
Nama Selaku Alamat	: : :			
Menerangkan bahwa sa	udara di bawah ini	i:		
Nama Lengkap Tempat/Tgl. lahir Program Studi Jabatan Akademik Pangkat /Golongan Th. Lulus Sertifikasi Bidang Keahlian Alamat adalah dosen yang laya Program (VIPP) Direkto saya memberikan rek Pendidikan Tinggi Islam	orat Pendidikan Ti komendasi kepada	melaksanakan ag inggi Islam Keme anya untuk mer	nag RI tahun 20 ngikuti seleksi \	15. Karena itu,
Demikian surat rekomesebagaimana mestinya.		dengan sebenai	nya untuk dapa	t dipergunakan
		,		2015
		J	komendasi, r/Ketua,	
		Tanda ta stempel	ngan &	

Nama Jelas